

**Cérémonie de fin de formation et de baptême de la  
20<sup>ème</sup> promotion de lieutenants pénitentiaires,  
promotion Edmond Michelet, et de la 20<sup>ème</sup>  
promotion de lieutenants pénitentiaires issus de la  
liste d'aptitude, promotion Romain Bidoux.**

**Discours de Sophie Bleuet, directrice de l'Ecole  
nationale d'administration pénitentiaire.**

Monsieur L'Adjoint au Sous-Directeur des métiers et de  
l'organisation des services, Directeur de projet chargé  
des SPIP, représentant madame la directrice de  
l'Administration Pénitentiaire,

Monsieur le directeur interrégional des services  
pénitentiaires de Toulouse,

Madame Délibrias, mère de Romain Bidoux,

Mesdames et messieurs,

- membres des familles, amis et collègues des ERIS  
de Toulouse,
- élèves en formation de différents corps et grades,
- personnels de l'école

Je vous remercie de votre présence à la cérémonie marquant la fin de la formation initiale des lieutenants de la 20<sup>ème</sup> promotion, issus de concours, interne et externe, et de la liste d'aptitude.

Je tiens tout d'abord à féliciter les 35 personnels qui ont mené à leur terme cette formation :

- 26 issus du concours (sur les 28 en début de formation)
- 9 de la liste d'aptitude sur les 10 retenus initialement

Vous êtes représentatifs de la diversité qui compose le personnel pénitentiaire aujourd'hui, en terme de :

- moyenne d'âge : 27 ans pour les externes – 37 pour les internes – 45 ans pour la LA
- rapport hommes/femmes : 14 personnels féminins et 12 masculins pour le concours ; aucune femme en LA (mais cela viendra)
- parcours professionnels : notre administration offre des métiers diversifiés, à de jeunes diplômés, ayant ou non déjà exercé un ou plusieurs métiers, de sécurité ou non, en emplois réservés ou non, ainsi que des perspectives d'évolution pour les personnels aguerris et méritants, avec des possibilités de spécialisation.

Vous êtes également représentatifs de ces recrutements massifs au sein de l'AP :

En 2015 ce sont 97 élèves lieutenants qui seront entrés en formation en 3 temps et qui rejoindront les établissements en 2016:

- le 22 juin 2015 pour la promotion 20 qui rejoindra son affectation le 20 juin 2016
- le 23 novembre 2015 pour la promotion 20 Liste d'aptitude, qui aura suivi une formation de 6 mois en alternance et sera affectée le 23 mai 2016
  
- et enfin le 26 octobre 2015 la promotion 20 bis de 54 élèves lieutenants qui a démarré sa formation jusqu'à l'automne 2016

Vous savez combien le terrain a besoin de vous, pour renforcer les équipes de direction et de commandement en place.

Vous savez aussi à quel point votre mission sera délicate, tant votre place dans la chaîne hiérarchique est à la croisée de plusieurs enjeux managériaux.

Vous allez être un maillon essentiel des équipes dirigeantes des établissements, relais montant et descendant, entre la direction et les personnels de surveillance, mais aussi relais transversal pour garantir un travail pluridisciplinaire et partenarial de qualité.

Vous êtes attendus également pour soutenir les premiers surveillants et majors dont le positionnement est certainement encore plus sensible et pourtant déterminant.

Vous devrez trouver votre juste place, en exploitant les apprentissages acquis à l'ENAP, dans le contexte local de votre établissement mais aussi des politiques régionales et nationales.

Certains parmi vous ont déjà démontré en formation qu'ils savaient entreprendre, oser, créer, faire ce pas de côté qui permet d'avancer et contribue à l'évolution de notre administration.

Je citerai la participation à la réalisation de spots de prévention « rentre en vie » ainsi que les expositions en place (« Le Bleu Ciel Maîtrise » et « Histoire d'objets, objets d'histoire ») qui en sont le témoignage et pourront être visitées à l'issue de la cérémonie.

Mesdames et messieurs les lieutenants, à la sortie de l'école nationale de l'administration pénitentiaire, vous devenez les forces vives qui doivent contribuer au souffle nouveau que le terrain attend ; vous êtes dépositaires, chacun, d'une part potentielle de changement et d'évolution des pratiques professionnelles.

Que cette cérémonie marque cet engagement pour chacun d'entre vous.