



*Discours de fin de formation et de baptême de la 49<sup>e</sup>  
promotion de directeurs des services pénitentiaires et de la 13<sup>e</sup>  
promotion de directeurs pénitentiaires d'insertion et de  
probation.*

Monsieur le Chef de Service représentant le Directeur  
de l'Administration Pénitentiaire,  
Monsieur le directeur de cabinet représentant Madame  
la Préfète de Lot-et-Garonne,  
Madame le Première Présidente de la Cour d'Appel de  
Bordeaux,  
Mesdames et messieurs les élus, les représentants des  
autorités administratives, civiles, militaires, judiciaires,  
Messieurs les Directeurs Interrégionaux de Bordeaux,  
Toulouse et Marseille et invités,  
Madame Sanoudj-Verber représentant l'association  
Seligmann,  
Mesdames et messieurs les personnels de l'école, les  
élèves, stagiaires, les élèves conseillers d'insertion et de

probation et les auditeurs de la classe préparatoire intégrée, leurs familles et invités,

Je vous remercie de votre présence à la cérémonie marquant la fin de la formation initiale des directeurs des services pénitentiaires appartenant à la 49<sup>e</sup> promotion et de la 13<sup>e</sup> promotion des directeurs pénitentiaires d'insertion et de probation au service des deux missions fondamentales de notre institution : la sécurité, l'insertion et la lutte contre la récidive. Cette cérémonie est illustrée par la remise de la légion d'honneur par Mme Isabelle Gorce, Première Présidente de la cour d'Appel de Bordeaux à Monsieur Christophe Millescamps directeur de l'école nationale d'administration pénitentiaire.

Aujourd'hui Monsieur le chef de service représentant Monsieur le directeur de l'Administration Pénitentiaire vous honorez de votre présence la fin de formation de ces jeunes cadres qui développeront leur carrière s'ils le souhaitent au sein de cette belle administration. Vous venez aussi valoriser et soutenir les personnels de l'école, particulièrement impliqués dans les formations et l'accueil des promotions de tous publics, tous corps et grades, avec des enjeux nouveaux liés à la transformation numérique indispensable à la mise en œuvre de la formation à distance ; enjeu crucial tant pour les élèves que pour l'institution pour traverser la

crise sanitaire jamais expérimentée par notre administration.

La présence de Madame Isabelle Gorce ancienne Directrice de l'Administration pénitentiaire qui au cours de cette cérémonie va remettre la légion d'honneur à Monsieur Millescamps vient rehausser encore la place de cette école dans l'institution.

La direction de la formation et je pense particulièrement à la filière qui vous a suivi ont eu l'ambition :

⌚ de vous assurer des formations de haut niveau alliant le savoir et le sens des valeurs dans un souci de vous faciliter le pouvoir-agir auprès des professionnels que vous accompagnerez dans leur travail quotidien et missions, mais aussi dans l'application des réformes qui transforment notre administration.

⌚ de vous installer dans un état d'esprit favorisant l'accueil des initiatives, dans une culture de la recherche et de veille de bonnes pratiques professionnelles, afin d'assurer dans vos services un espace de dialogue authentique pour avancer dans la résolution de certains problèmes notamment, ceux liés aux violences dans les établissements.

⌚ de vous permettre l'acquisition des connaissances théoriques et pratiques nécessaires au développement de pratiques managériales efficaces et respectueuses des personnes sous votre autorité.

Vous avez été tous remarquables par votre capacité à collaborer, par votre sens de l'échange et du partage. C'est ainsi qu'à l'occasion de l'anniversaire des 10 ans de la charte des droits fondamentaux, nous avons été impressionnés par votre travail ; la joute orale à laquelle vous vous êtes livrés a été consignée dans un fascicule intitulé « La liberté et la dignité vues par les élèves directeurs de l'Enap ». Je tiens à vous féliciter pour cet engagement remarquable. Engagement qui vous permettra d'être vigilant quant au respect des droits de l'homme et des usagers qui seront sous votre autorité, engagement qui vous permettra de résister aux pressions parfois déstabilisantes laissant à penser qu'il est plus efficace de prendre de la distance vis-à-vis des principes déontologiques fondamentaux qui soutiennent notre institution ; qui laissent à penser que nos usagers ne sont pas des citoyens au regard de la violence de certains d'entre eux. Retenons la pensée de Françoise Héritier « La violence n'est pas innée chez l'homme. Elle s'acquiert par l'éducation et la pratique sociale. »

Ce fascicule intitulé « La liberté et la dignité vues par les élèves directeurs de l'Enap » vous avez à l'issue de la cérémonie la possibilité d'en offrir un exemplaire à une autorité invitée ou toute autre personne de votre choix.

Un autre exemple de cet engagement, le mardi 8 septembre, une représentation de « Lettres à Nour », interprétée par son auteur, Rachid Benzine et par la comédienne Joséphine Serre s'est tenue à l'Énap. Ces

lettres sont celles d'un père, brillant universitaire et musulman pratiquant et de sa fille, Nour, qui a fait le choix de la radicalisation en épousant un lieutenant de Daesh.

Ce projet a été coorganisé par des élèves de la promotion des DPIP 13 et proposé aux élèves CPIP, DPIP et à la classe préparatoire intégrée dans le cadre de leur formation. Il a été cofinancé notamment par la Préfecture du Lot-et-Garonne dans le cadre du Fonds Interministériel de Prévention de la Délinquance et de la Radicalisation.

Un échange entre l'auteur, islamologue et politologue Rachid Benzine et le public a suivi la représentation. Les questions de la réception de ce spectacle, joué en détention, de la place de l'intime et de l'émotion dans le texte et des mécanismes de la radicalisation ont été abordées. Votre projet manifeste de votre volonté d'être intelligents face à certains problèmes de société même quand une partie de l'opinion publique s'en désintéresse et de préserver votre libre examen même quand ces problèmes sont posés selon des termes politiques. C'est ainsi que vous contribuerez à éviter le pire, retenons cette citation de Françoise Seligmann « Quand l'opinion publique démissionne, la notion d'intérêt général, fondamentale en démocratie, disparaît. »

Vous avez étonné les chefs de service d'insertion et de probation et les directeurs des établissements lors des stages, par votre curiosité, votre disponibilité sans faille. Alors que nous étions au pic de la crise sanitaire, vous

avez été tous remarquables par votre capacité d'adaptation. Vous avez su collaborer avec les personnels. Là aussi, vous avez honoré l'école.

Mesdames et messieurs les autorités et invités vous avez devant vous de jeunes professionnels qui sont les forces vives et intelligentes qui vont rejoindre leurs collègues, compléter leurs rangs et souffler un élan vital.

Mesdames et messieurs les directeurs des 49<sup>e</sup> et 13<sup>e</sup> promotion, vous avez le devoir de confirmer votre engagement dans la protection des droits des usagers, et le respect de nos valeurs républicaines.

Je vous souhaite beaucoup de satisfactions professionnelles au fil de votre carrière et beaucoup de bonheur personnel.

Profitons tous de cette cérémonie et soyez assurés que nous sommes déjà fiers de vous.

**Au moment de la validation du nom de baptême de la 49 promotion DSP, j'invite Mme Sanoudj-Verber représentant l'association Seligman à prendre la parole.**