

**Cérémonie de fin de formation de la 16<sup>ème</sup> promotion d'adjoints techniques et de la 7<sup>ème</sup> promotion de directeurs des services pénitentiaires en formation d'adaptation.**

**Discours de Nathalie Perrot, directrice de la formation**

**Ecole nationale d'administration pénitentiaire - 8 novembre 2019**

Messieurs les adjoints techniques de la 16<sup>e</sup> promotion,

Mesdames et messieurs les directrices et directeurs des services pénitentiaires stagiaires de la 7<sup>e</sup> promotion en formation d'adaptation,

Mesdames et messieurs les adjoints techniques de la 16<sup>e</sup> promotion,

Chers collègues de l'Ecole,

C'est au nom du directeur de l'école que j'ai l'honneur de m'exprimer devant vous en ma qualité de directrice de la formation. M. Millescamps a été retenu ce matin pour accueillir, à la demande de la Préfecture de Lot-et-Garonne, Monsieur Olivier DUSSOPT, Secrétaire d'État auprès du Ministre de l'Action et des Comptes Publics en visite officielle au sein du département.

Personnels techniques et personnels de direction, vous êtes réunis aujourd'hui à l'occasion de la fin de vos parcours de formation statutaire respectifs.

Ensemble, vous représentez une des particularités de l'Enap dont l'administration pénitentiaire peut être fière. L'Enap est la seule école du ministère de la justice à former tous les personnels d'une même administration, quels que soient leurs corps et leurs grades. Et cela a du sens. Du sens parce que grâce à vos différences, et non pas malgré vos différences, vous vous destinez tous à œuvrer pour la meilleure prise en charge possible des personnes placées sous main de justice.

Messieurs les adjoints techniques,

La semaine prochaine, lorsque vous aurez rejoint vos affectations, vos spécialités permettront de vous différencier les uns des autres au premier coup d'œil. Chacun adoptera la tenue qui sied aux missions de sa spécialité : restauration, bâtiment ou informatique.

Parce que la plupart d'entre vous a déjà une expérience du travail en établissement pénitentiaire, vous savez tous combien l'action de chacun sera capitale pour assurer le fonctionnement correct de vos structures. Vous savez aussi que votre quotidien nécessitera endurance, patience, et réactivité. J'espère que vous saurez développer et mettre en œuvre ces qualités que votre institution attend de vous.

L'unité de formation interdisciplinaire et continue s'est attachée à individualiser votre cursus de formation initiale. C'est important de le noter car l'individualisation des formations est un marqueur fort de l'approche par compétence que l'école s'efforce de mettre en œuvre dans toutes les formations, avec des degrés de réussite divers.

A l'occasion des séances pédagogiques à l'Enap et des stages, vous avez pu observer le travail de vos pairs, et échanger avec eux. Certains sont même présents aujourd'hui. J'espère que vous aurez ainsi pu saisir tout le potentiel de développement des compétences qui réside dans l'analyse des pratiques de chaque spécialité.

Maintenant que votre formation initiale est terminée, je tiens à vous affirmer que vous serez, tout au long de votre carrière, les bienvenus à Agen. Pour continuer à vous former, ou bien pour participer à la formation de collègues. Ce sera pour vous une nouvelle façon de vous mettre au service du collectif. Et comme vous avez eu le privilège de toucher le bouclier de Brenus pendant votre formation, je ne peux pas douter de la force de votre engagement pour le collectif pénitentiaire.

Mesdames et messieurs les directrices et directeurs des services pénitentiaires stagiaires ;

Malgré des parcours professionnels antérieurs riches et variés, vous avez tous fait le choix du challenge en intégrant, par différentes voies, cette formation d'adaptation.

Vous commencez une carrière de directeur à un moment où l'administration pénitentiaire s'engage dans des processus de changements qui exigeront de vous adaptation et créativité. L'exercice du projet professionnel auquel vous êtes livrés pour valider votre formation vous aura très certainement préparés efficacement à cela.

A l'occasion des stages réalisés pendant cette formation, en particulier dans vos établissements et structures d'affectation, vous avez commencé à faire l'expérience du positionnement professionnel attendu de vous par vos collaborateurs et votre hiérarchie. J'espère que le temps passé à l'Enap et les échanges que vous avez pu nourrir entre vous et avec les intervenants vous auront opportunément éclairés pour éviter les pièges de la routine et du « on a toujours fait comme ça ».

On a l'habitude d'entendre que le directeur des services pénitentiaires peut être trop seul dans l'exercice de ses différentes missions. Par les liens que vous aurez noués entre membres d'une même promotion, vous pourrez vous protéger mutuellement de cet isolement néfaste aussi bien pour les individus que pour le collectif. Je sais déjà que le nom de baptême que vous souhaitez adopter témoigne d'un attachement fort et sincère aux actions individuelles qui servent un ensemble.

Pour finir, je vous souhaite à tous, adjoints techniques et directeurs des services pénitentiaires, une belle carrière.