## 09<sup>e</sup> promotion de Formation d'adaptation des directeurs des services pénitentiaires

Je vous remercie de votre présence à cette cérémonie marquant la fin de votre formation.

Je tiens à vous féliciter pour votre esprit d'adaptation, votre investissement et votre résilience alors que nous avons traversé une crise pandémique inédite.

Votre formation a débuté le lundi 15 mars 2021 et s'achève ce jour ; elle a combiné des temps en présentiel et des stages en milieu professionnel.

Elle s'est terminée par une soutenance orale d'un projet professionnel qui a permis de prononcer l'aptitude à l'emploi de DSP stagiaire.

Vous êtes toutes et tous issus de l'administration pénitentiaire (chefs de détention, adjoint à un chef de détention, responsable de service en DISP) et vos parcours professionnels antérieurs sont déjà riches et variés.

Mais cette formation vous sera j'en suis certain fort utile.

Elle vous aura permis de prendre la dimension de vos nouvelles responsabilités, de compléter des connaissances théoriques et pratiques nécessaires à l'exercice de vos responsabilités et de vous donner des outils de management pour conduire vos projets professionnels.

À l'occasion des stages réalisés pendant cette formation, en particulier dans vos établissements et structures d'affectation, vous avez commencé à faire l'expérience du positionnement professionnel attendu de vous par vos collaborateurs et votre hiérarchie.

Comme vous le savez, le métier de DSP a énormément évolué ces dernières années vous conférant une place centrale dans les politiques publiques; notre administration compte désormais sur vous pour piloter des structures plus importantes et des organisations complexes dans un monde en pleine évolution.

Vous commencez une carrière de directeur à un moment où l'administration pénitentiaire s'engage dans des processus de changement qui exigera de vous adaptation et créativité.

Il me paraît important à ce stade de vous rappeler que vous devez continuer à porter des valeurs de laïcité, d'honnêteté et de probité, de respect de la place à faire à vos collaboratrices et collaborateurs et surtout vous devez porter haut les valeurs de la République, et les principes fondamentaux du service public.

Dans une société en mal de repères, votre engagement sans faille pour mener à bien une mission difficile vous sera demandé. Je suis certain que vous êtes en capacité d'honorer ce défi.

J'espère que les éléments acquis ces derniers mois, tant à l'occasion des stages que lors de vos regroupements à l'école vous seront précieux.

Je vous souhaite à toutes et à tous une carrière riche et passionnante.