

11 septembre 2025

Propos d'ouverture – Séminaire « La gestion de crise »

Mesdames et Messieurs,
Chers élèves directeurs,
Chers collègues,
Chers partenaires institutionnels,

Je suis très heureuse et honorée de vous accueillir aujourd'hui à l'École nationale d'administration pénitentiaire pour ce séminaire consacré à la **gestion de crise**, un sujet qui nous rassemble et qui nous concerne tous, au-delà de nos fonctions et de nos institutions.

Je veux, avant toute chose, **remercier et saluer les intervenants** qui ont accepté de partager leurs expériences et leurs analyses avec nous, que ce soit en distanciel ou en présentiel :

- Monsieur **Sébastien Cauwel**, directeur de l'Administration pénitentiaire – dont l'intervention, bien qu'elle ait dû être réorganisée en distanciel, est un véritable honneur pour notre école et pour ce séminaire,
- Monsieur le **Colonel Eddy Horus**, conseiller aux affaires territoriales de la région de gendarmerie de Nouvelle-Aquitaine
- Monsieur le **Colonel Garrigue**, chargé de projets de la région de gendarmerie de Nouvelle-Aquitaine
- Monsieur **Orlando Carvalho**, Directeur général de la Réinsertion et des Services Pénitentiaires du Portugal, qui interviendra en distanciel
- la **générale Karine Lejeune**, secrétaire générale adjointe de la Garde nationale, également en distanciel

- Monsieur **Olivier Christen**, procureur national anti-terroriste,
- Madame **Cécile Guillotel**, directrice des équipes de sécurité pénitentiaire à la DISP de Rennes,
- Madame **Claire Nourry**, cheffe d'établissement au centre pénitentiaire de Moulins-Yzeure,
- Monsieur **Julien Vaudaine**, psychologue à la DISP de Marseille,
- ainsi que Monsieur **Gilles Bachelier** et Monsieur **Laurent Michel**, qui viendront nous présenter les réflexions du Think Tank Continuum Lab.

Votre présence et vos contributions témoignent de l'importance du dialogue entre nos institutions et de la richesse des regards croisés sur un sujet aussi essentiel.

Car la **gestion de crise** est tout à la fois un défi opérationnel, humain et institutionnel. Chaque crise, qu'elle soit sécuritaire, sanitaire, sociale ou médiatique, met à l'épreuve nos organisations, nos valeurs et la résilience de nos équipes. Elle exige sang-froid, coordination, mais aussi anticipation et innovation.

La journée que nous ouvrons ensemble s'organise autour de trois axes qui reflètent bien cette complexité :

- d'abord, comprendre le lien entre **crise et ordre public**, et la manière dont nos services s'articulent pour maintenir la sécurité collective ;
- ensuite, réfléchir à la **communication de crise**, si déterminante pour conserver la confiance des personnels, des autorités et des citoyens ;

- enfin, aborder le **soutien indispensable aux personnels**, car une crise ne s'arrête pas avec la fin de l'événement : elle laisse des traces qu'il nous faut reconnaître et accompagner.

Je tiens à souligner également la participation active des élèves de la 54e promotion de directeurs des services pénitentiaires et de la 18e promotion de DPIIP, qui assureront la modération de nos débats. À travers eux, c'est l'avenir de notre administration qui se prépare à relever ces défis. Leur implication illustre pleinement la mission de l'ENAP : former des cadres capables de diriger en situation complexe, de décider dans l'urgence et de garder le cap de nos valeurs républicaines dans les moments les plus délicats.

Enfin, je veux redire combien la participation aujourd'hui du **directeur de l'Administration pénitentiaire** nous honore. Elle marque l'importance que revêt pour l'institution toute entière la réflexion collective sur la gestion de crise. C'est un encouragement pour nous tous, élèves, formateurs, cadres, partenaires, à poursuivre avec exigence ce travail commun de préparation et de coopération.

Je vous remercie toutes et tous pour votre engagement et votre présence. Je souhaite que ces échanges, que nous aurons tout au long de l'après-midi, nourrissent nos pratiques, renforcent nos coopérations, et contribuent à construire une administration pénitentiaire toujours plus résiliente et solidaire.

Je vous souhaite un excellent séminaire.