

Fin de formation – vendredi 22 août 2025

À l'adresse des brigadiers – chefs encadrement de la 33^{ème} promotion

Mesdames et Messieurs les personnels de l'ÉNAP, chers collègues,

Mesdames et messieurs les familles et amis des stagiaires,

Mesdames et messieurs les brigadiers – chefs encadrement de la 33^{ème} promotion,

Six semaines se sont écoulées depuis le 16 juillet dernier, où j'avais eu le plaisir de vous souhaiter la bienvenue au lendemain de votre arrivée à l'ÉNAP.

Six semaines d'apprentissage, de remise en question, d'éloignement familial et, pour partie, de canicule. Six semaines d'exigence de notre part, a fortiori au regard du nom de baptême que vous vous apprêtez à solliciter, et qui vous engageait d'autant plus.

Cette exigence, vous vous en êtes montrés dignes, et de cela le moment est venu de vous remercier. Votre tenue, votre état d'esprit, votre solidarité ont été autant de témoignages de la sincérité de votre engagement, de la conscience des responsabilités qui vous attendent, de ce costume « d'encadrant » que vous allez désormais revêtir.

En particulier, je souhaite saluer ce matin l'ensemble des référents qui ont accepté cette mission avec un sérieux et une disponibilité qui les honorent. Porte-paroles de leurs groupes respectifs, relais de l'équipe pédagogique, ils ont été des facilitateurs de cette formation et méritent notre reconnaissance.

Mérite aussi d'être mise en lumière la solidarité dont vous avez su faire preuve entre vous, auprès de celles et ceux qui ont été victimes de vandalisme, ou de menaces. Cette mise à l'épreuve de votre esprit de corps, si elle se fonde sur des actes inacceptables, aura eu le mérite d'attester de votre souci de faire équipe, de vous soutenir les uns les autres, et ces valeurs seront au cœur des compétences attendues dans vos futures fonctions.

Je tiens ensuite à remercier, chaleureusement, l'ensemble des personnels de l'ENAP qui se sont mobilisés pour vous accompagner tout au long de l'été, eux aussi dans des conditions climatiques difficiles, et en particulier l'unité de formation des cadres des personnels de surveillance, qui vous a témoigné de la patience, de la bienveillance et une confiance que vous avez su mériter.

Cette formation que vous venez de suivre prépare la grande majorité d'entre vous à exercer demain des fonctions d'encadrement dans nos établissements pénitentiaires. À ce titre, il vous appartiendra désormais de :

- Mettre en œuvre, sur le terrain, les orientations du chef d'établissement en matière de prise en charge des personnes placées sous main de justice,
- Gérer et animer des équipes de surveillants avec méthode, rigueur et humanité,
- Veiller à l'hygiène, à la sécurité des personnes comme des biens,
- Assurer une communication claire, efficace, adaptée à chaque interlocuteur,
- Participer activement à la gestion des ressources humaines dont vous aurez la responsabilité.

Ce sont des missions exigeantes, à la hauteur de la confiance que l'administration place en vous. À partir d'aujourd'hui, vous devenez des cadres de proximité. Vous serez attendus, observés, sollicités. Vous devrez inspirer, soutenir, mais aussi recadrer. Vous incarnerez l'exemplarité, dans vos gestes comme dans vos propos.

Cette valeur d'exemplarité n'est pas anodine. Elle emporte une ambition forte : celle de montrer l'exemple, de guider sans forcer, de fédérer sans contraindre, d'incarner tout à la fois le respect, la loyauté, la responsabilité. Être exemplaire, ce n'est pas être parfait – c'est être juste, constant, digne de confiance. Je vous souhaite de faire honneur à ce nom, chaque jour, sur le terrain.

Mesdames et messieurs les brigadiers-chefs, votre période de formation à l'ENAP s'achève, mais votre progression ne fait que commencer. Continuez à apprendre, à écouter, à faire preuve d'humilité et de discernement. Et ne négligez jamais les enjeux de formation au bénéfice de vos équipes.

Je vous souhaite, au nom des personnels de l'ENAP, de vous épanouir dans vos nouvelles fonctions et de toujours garder courage, grâce à la conscience de votre utilité publique.

Je vous remercie.