

**Discours de la directrice de l'ÉNAP
à l'occasion de la fin de formation
de la première promotion ERIS 2025
"Promotion Karim Zouine"**

Madame la cheffe du bureau des équipes de sécurité pénitentiaire,
Représentant le directeur de l'administration pénitentiaire,
Mesdames et Messieurs les élus,
Mesdames et Messieurs les représentants des autorités
administratives et militaires,
Mesdames et Messieurs les personnels de l'ÉNAP,
Chers collègues de tous corps et de tous grades,
Chères familles, chers invités,

Chers stagiaires de la promotion Karim Zouine,

Je suis honorée de prendre la parole aujourd'hui à l'occasion de votre cérémonie de fin de formation. Ce moment, que vous attendez avec fierté, marque l'aboutissement d'un parcours d'exigence, de rigueur et d'engagement.

Vous étiez déjà des agents expérimentés, pleinement investis dans vos missions au sein de l'administration pénitentiaire. Vous avez fait le choix de rejoindre les Équipes régionales d'intervention et de sécurité, un choix qui témoigne d'une détermination particulière, d'une disponibilité accrue, d'un sens aigu du devoir.

Car être membre d'une ERIS, c'est accepter de répondre à l'imprévu, de se tenir toujours prêt, à restaurer la sécurité, à maintenir l'ordre, à soutenir ses collègues dans les moments les plus sensibles de la vie carcérale.

Cette formation, vous le savez, ne s'adresse qu'à celles et ceux que l'on sait capables d'une vigilance constante, d'un sang-froid éprouvé, d'un esprit de cohésion à toute épreuve. Elle ne s'improvise pas : elle se mérite. Et vous l'avez méritée, jour après jour, semaine après semaine, au fil d'un programme intensif, aussi exigeant que complet.

En choisissant de porter le nom de **Karim Zouine**, vous avez posé un geste fort. Vous avez inscrit votre promotion dans une lignée, celle de ceux qui ont servi avec humilité, avec conscience, avec conviction.

Karim Zouine fut de ceux-là. Entré dans notre administration en 2003, il a exercé avec sérieux, constance et loyauté dans plusieurs établissements avant de rejoindre l'ERIS. Ce choix, il ne l'a jamais regretté : il s'y est donné pleinement. Toujours volontaire, toujours impliqué, il s'est formé, il a transmis, il a soutenu. Il a été de toutes les missions, même les plus éloignées, même les plus complexes. Il a été reconnu, distingué, salué.

Mais ce que l'on garde de lui, plus encore que ses décorations, ce sont ses qualités humaines : sa discrétion, son calme, sa disponibilité, son sens du collectif. Il était un professionnel, un père, un élu local engagé, un homme profondément ancré dans le réel, dans le tissu social, dans l'humain. Sa disparition laisse un vide immense, à la DISP de Dijon et bien au-delà.

Porter son nom vous engage. Non pas à lui ressembler trait pour trait, mais à prolonger, chacun à votre manière, ce que fut son engagement. Ce nom, désormais, est le vôtre. Il vous lie. Il vous honore.

Il vous oblige, aussi.

Il vous oblige à faire corps dans l'action, à veiller les uns sur les autres, à répondre présents quand l'exception devient la règle, quand la tension s'invite dans le quotidien. Il vous oblige à rester fidèles aux valeurs qui nous unissent.

Il vous oblige aussi à tenir bon, dans un contexte qui, ces dernières semaines, a violemment frappé notre administration. Les événements récents nous rappellent combien la mission est exposée. Ils nous rappellent aussi, et surtout, que face à ceux qui veulent intimider, c'est notre cohésion, notre professionnalisme et notre résilience collective qui constituent notre réponse la plus forte.

Je souhaite également saluer le travail exceptionnel des formateurs de cette session, et remercier chaleureusement les équipes pédagogiques et logistiques de l'ENAP. Leur implication, leur sens de l'exigence, leur sens de l'humain ont permis à chacun de vous de franchir ce cap.

Je veux aussi adresser un mot sincère de gratitude à vos familles, vos proches, dont le soutien et la patience ont accompagné vos efforts, parfois dans le silence, souvent dans l'ombre. Leur présence aujourd'hui, ici, donne toute sa valeur à ce moment.

Je tiens enfin à saluer les délégations de différentes directions interrégionales qui nous font l'honneur de leur présence, en particulier des agents ERIS de la DISP de Dijon, qui ont travaillé avec Karim Zouine.

Chers stagiaires, vous êtes désormais pleinement membres de la communauté ERIS. Vous avez fait vos preuves. Vous avez acquis les outils, les réflexes, les savoir-être et savoir-faire indispensables à vos futures missions. Vous pouvez avancer avec confiance.

Je vous adresse, en mon nom et au nom de toute l'institution, mes plus vives félicitations.

Et je vous souhaite, dans les pas de Karim Zouine, de servir avec loyauté, fierté et engagement.

Je vous remercie.