Formateurs et responsables de formation

49e promotion

Observatoire de la formation

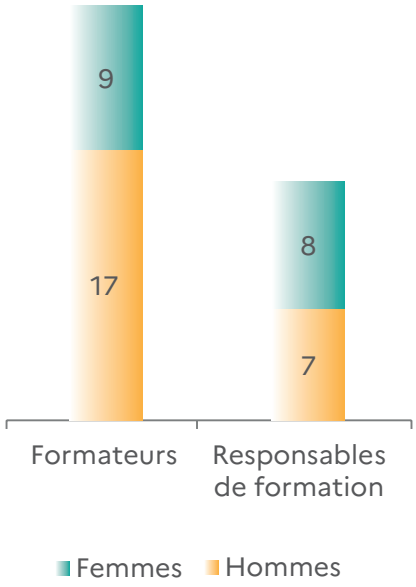
FÉVRIER 2025

À RETENIR

- 41 agents sont entrés en formation le 20 janvier 2025 pour une durée de 5 mois.
- 41 répondants, soit un taux de retour de 100%.
- 26 stagiaires formateurs et 15 stagiaires responsables de formation
- 24 hommes et 17 femmes
- Âge moyen : 40,7 ans (futurs formateurs) et 44,2 ans (futurs responsables de formation)
- Principale motivation : l'enrichissement intellectuel.

Profil sociodémographique

Graphique 1 : Répartition par genre des formateurs et des responsables de formation – Effectifs



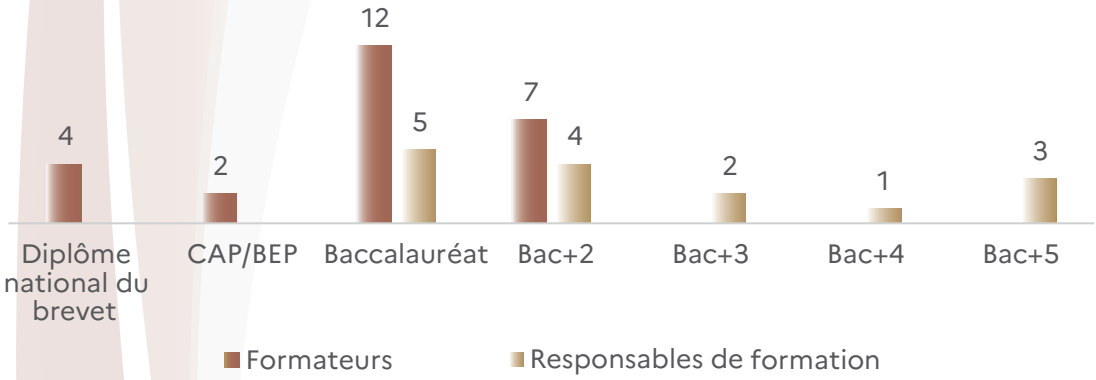
Parmi les 41 agents entrés en formation, 26 d'entre eux suivent la formation de formateur (17 hommes et 9 femmes) et 15 celle de responsable de formation (7 hommes et 8 femmes). La moyenne d'âge des futurs formateurs est de 40,7 ans et celle des responsables de formation en devenir est de 44,2 ans.
Concernant leur situation familiale, la majorité des stagiaires est en couple. Parmi eux, 16 personnes sont mariées, 9 sont pacsées et 7 sont en union libre. Huit stagiaires sont célibataires et un est divorcé.

MINISTÈRE DE LA JUSTICE
Liberté
Égalité
Fraternité

ÉNAP
ÉCOLE NATIONALE D'ADMINISTRATION PÉNITENTIAIRE

Énap - Direction de la recherche et de la diffusion
Département de la recherche

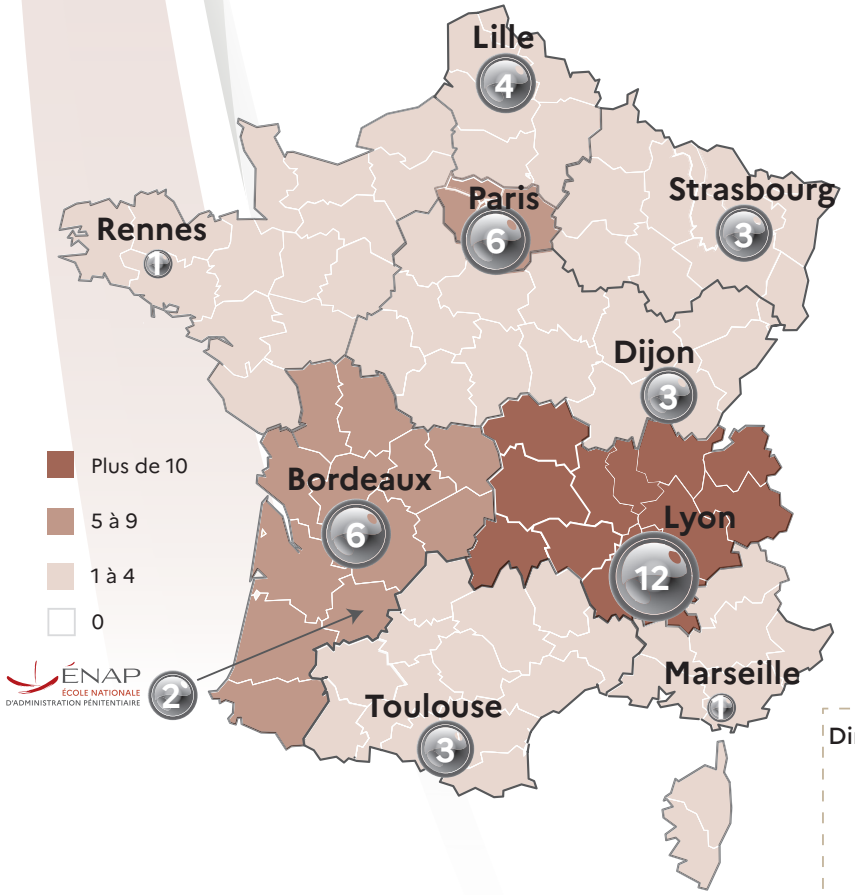
Graphique 2 : Diplôme le plus élevé obtenu – Effectifs[1]



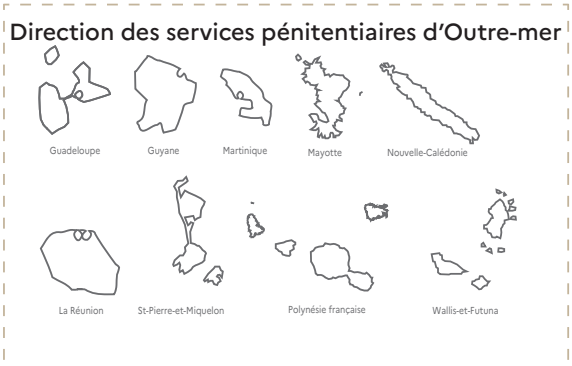
Concernant leur niveau d'étude, nous notons une différence entre les deux formations, dans la mesure où les stagiaires formateurs sont moins diplômés que les futurs responsables de formation.

En effet, les responsables de formation en devenir ont tous le baccalauréat et sont majoritairement diplômés du supérieur (10 personnes).

Graphique 3 : DISP de concours – Effectifs



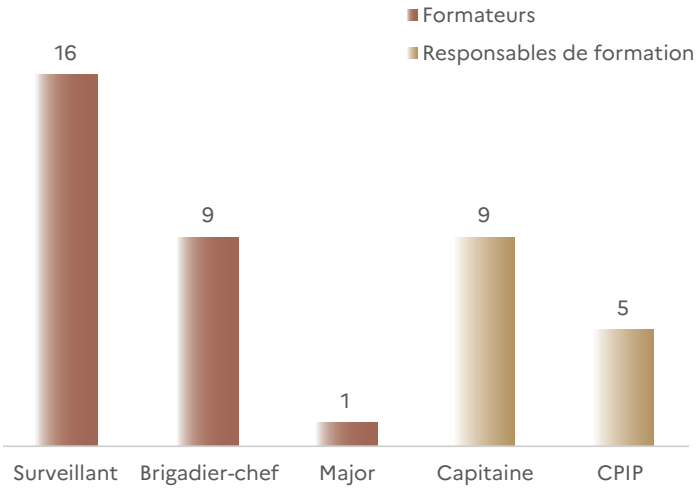
Les DISP de concours les plus représentées sont celles de Lyon (12 agents), Bordeaux (8 dont 2 en provenance de l'ÉNAP) et Lille (4). Les DISP de Toulouse, Dijon et Strasbourg sont citées par trois personnes chacune. Celles de Rennes et Marseille sont mentionnées une fois et aucun agent ne provient d'Outre-mer.



[1] Un futur formateur n'a pas précisé son niveau de diplôme.

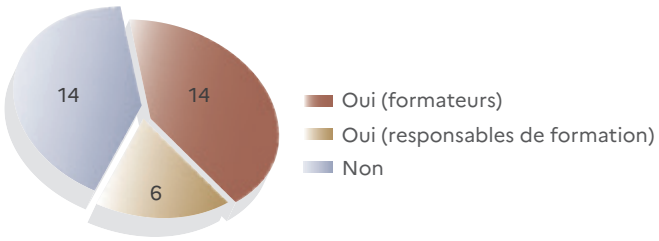
Parcours professionnel

Graphique 4 : Grade actuel – Effectifs



Parmi les futurs formateurs, 16 agents ont le grade de surveillant, 9 celui de brigadier-chef et 1 celui de major. Concernant les futurs responsables de formation, 9 ont le grade de capitaine, 5 personnes celui de CPIP. Un agent n'a pas précisé son grade actuel.
Les stagiaires présentent en moyenne 16,4 ans d'ancienneté dans l'Administration pénitentiaire, soit deux ans de plus que ceux de la promotion précédente. Les futurs responsables de formation sont les plus expérimentés avec 18,5 ans passés dans l'Administration pénitentiaire, soit 3,5 ans de plus que leurs collègues en formation de formateurs, qui ont 15 ans d'ancienneté en moyenne. À l'inverse, l'ancienneté dans le dernier grade est plus longue pour ces derniers (8,2 ans contre 7,2 ans chez les responsables de formation stagiaires.

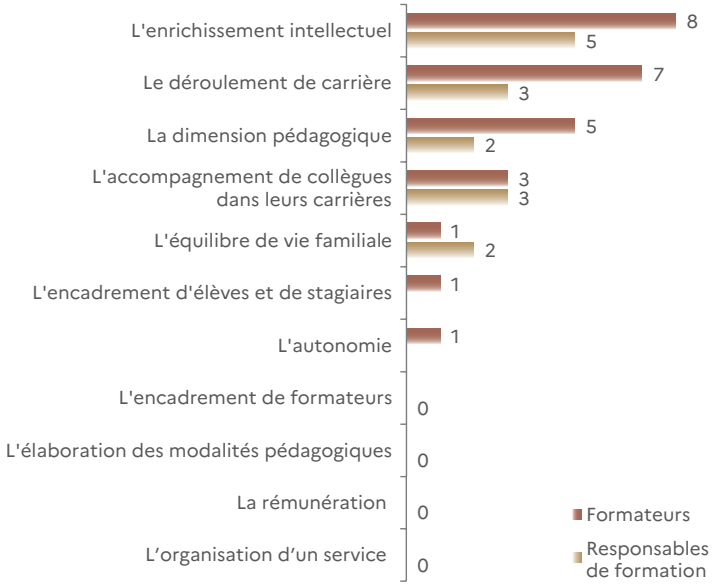
Graphique 5 : Expériences de formation au sein de l'administration pénitentiaire – Effectifs



Parmi les 34 répondants à la question, 20 agents indiquent avoir déjà exercé une ou plusieurs activités de formation au cours de leur carrière dans l'Administration pénitentiaire. Parmi eux, 14 sont des formateurs stagiaires, et 6 des futurs responsables de formation.
Leurs expériences sont très variées : 8 agents ont été chargés de formation, 6 personnes mentionnent une expérience FIA/FIO et 5 ont été moniteur de tir. D'autres expériences ont été mentionnées, telles que tuteur, secouriste ou moniteur technique d'intervention (4 agents chacun). Les expériences en tant que correspondant local des systèmes d'information, moniteur de tir, formateur GENESIS et moniteur de sport sont citées dans de moindres mesures.

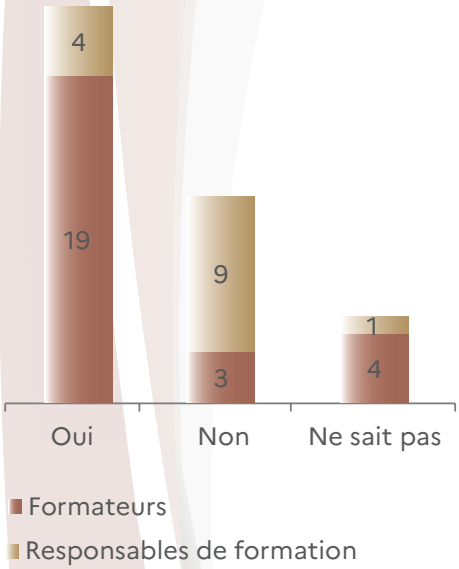
Motivations et perspectives professionnelles

Graphique 6 : Première motivation à suivre la formation – Effectifs



À l'instar de la précédente promotion, les motivations des agents sont davantage d'ordre utilitaire (26 mentions) que professionnel (15).
La principale motivation des stagiaires est l'enrichissement intellectuel (13 mentions), suivi par le déroulement de carrière (10). La dimension pédagogique se positionne ensuite avec 7 mentions, ainsi que l'accompagnement de collègues dans leurs carrières (6). L'équilibre de vie familiale est mentionné par 3 personnes. Enfin, l'encadrement d'élèves et de stagiaires, tout comme l'autonomie, sont cités 1 fois chacun.
Les stagiaires envisagent de rester formateur 12,8 ans en moyenne, et les responsables de formation 13,5 ans.

Graphique 7 : Comptez-vous passer d'autres concours ces prochaines années ? – Effectifs

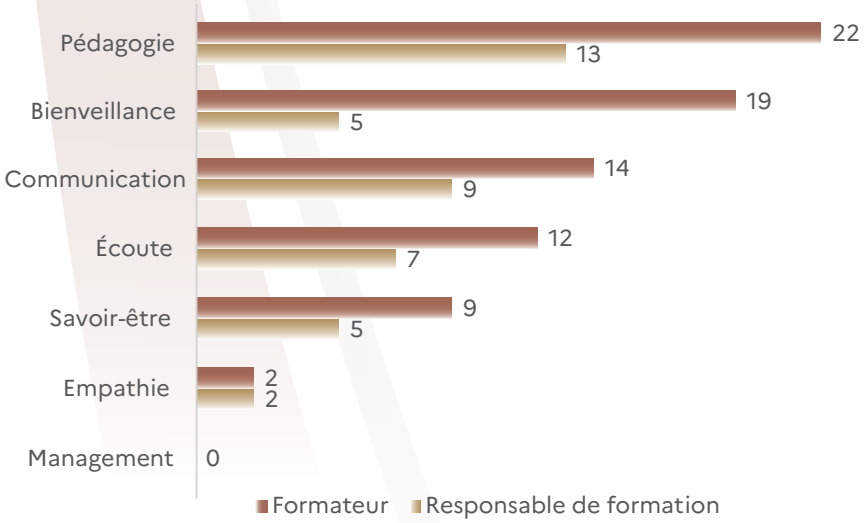


Au cours des prochaines années, une très grande partie des stagiaires formateurs envisagent de passer d'autres concours (19 sur 26 formateurs). À l'inverse, la majorité des stagiaires responsables de formation ne souhaitent pas en passer (9). Cinq personnes sont indécises (4 futurs formateurs et 1 responsable de formation) et un stagiaire n'a pas répondu à la question.

Parmi les stagiaires qui envisagent de passer d'autres concours, la majorité d'entre eux souhaite rester dans l'AP (17). Plus précisément, le concours de capitaine a été mentionné à 13 reprises, celui de brigadier-chef par 11 agents et celui de responsable de formation par 9 stagiaires. Les concours de commandant et de DSP sont tous les deux cités par 2 personnes. Les concours de l'Éducation nationale, de sapeurs-pompiers et des impôts ont également été évoqués.

Représentations du métier

Graphique 8 : « Quelles qualités un formateur/responsable de formation doit disposer afin de bien exercer son métier ? » – Citations (plusieurs réponses possibles)



Presque tous les stagiaires estiment que, pour bien exercer leur futur métier, ils doivent principalement faire preuve de pédagogie (35 citations au total). Les répondants ont également mentionné la bienveillance (24), la communication (23), l'écoute (19) et le savoir-être (14) comme compétences à posséder. Loin derrière, l'empathie est peu mentionnée (4), tandis que le management ne l'est pas du tout.

POUR PLUS DE RENSEIGNEMENTS :

http://www.enap.justice.fr/eleves/index.php
Responsable de l'observatoire : laurent.gras@justice.fr
Chargées d'études : cecilia.lagarde@justice.fr - lucie.dubouilh@justice.fr

scannez pour accéder à la page internet de l'observatoire de la formation

FÉVRIER 2025

Observatoire de la formation

Directeur de la publication : Sophie BONDIL - Rédacteur en chef : Paul MBANZOULOU
Rédaction : Laurent GRAS, Pauline CASTAING, Cécilia LAGARDE, Lucie DUBOUILH
Conception graphique, mise en page et impression : unité édition (Odette BAIX, Laetitia ELEAUME, Reprographie)
Énap - 440 av. Michel Serres - CS 10028 - 47916 AGEN cedex 9 - FRANCE - Tél : +33 (0)5 53 98 98 98 - fax : +33 (0)5 53 98 98 99