

Monsieur le préfet,

Monsieur le directeur adjoint de l'administration pénitentiaire, cher Thierry

Madame la présidente du conseil d'administration

Monsieur le conseiller départemental

Monsieur le directeur interrégional des services pénitentiaires de Marseille,

Mesdames et messieurs civils et militaires en vos grades et qualités,

Mesdames et messieurs,

Chers collègues de la 16^{ème} promotion de directeurs pénitentiaires d'insertion et de probation et de la 52^{ème} promotion de directeurs des services pénitentiaires,

Elèves de la 28^{ème} promotion de conseillers pénitentiaires d'insertion et de probation, de la 216^{ème} promotion de surveillants et auditeurs de la classe prépa talent

Bonjour à tous,

C'est toujours avec une réelle émotion doublée d'une non moins réelle fierté que nous procédons à une cérémonie de fin de promotion mais aussi avec la solennité et la gravité qui s'attachent à un tel événement.

Fierté tout d'abord de vous avoir accueillis et accompagnés pendant de longs mois, de vous avoir transmis les clés et les outils nécessaires à vos futures missions, de vous avoir vus évoluer, douter, cheminer et finalement grandir et de vous voir dorénavant prendre le chemin de vos affectations afin d'assumer les responsabilités pour lesquelles vous vous êtes tant investis ces dernières années et pour lesquelles nous vous avons formés.

C'est une nouvelle étape de votre vie qui s'ouvre à vous et nous sommes heureux de vous y avoir accompagnés.

Je profite de cet instant pour saluer et remercier l'ensemble des personnels de l'école qui vous ont suivis et qui font, tous, que cette école est ce si bel outil qui fait notre fierté collective.

Je tiens également, et plus spécialement, à remercier l'unité des directeurs dirigée par Laurent Cousson, accompagné de Laurence Soullié ainsi que leurs deux collaboratrices, unité qui aura toujours été à vos côtés et dont je connais et apprécie l'investissement, l'engagement et l'ambition qu'ils portent pour la formation de tous les personnels de direction.

Mais gravité également, car les missions qui seront les vôtres sont, sans aucun doute, parmi les plus complexes, les plus sensibles et les plus variées de la fonction publique.

Des missions qui exigeront de vous des qualités rares et diverses, d'autorité et de rigueur, d'humanisme et d'empathie, de travail et de professionnalisme.

Vous serez dès demain des marqueurs, des références.

Vous serez les premiers critiqués et souvent les derniers remerciés, vous serez responsables de vos équipes et de vos structures quels que soient les événements, les plus heureux comme les plus dramatiques.

Vous devrez exécuter les décisions de justice tout comme celles de votre autorité hiérarchique et en rendre compte, mais vous devrez, aussi et surtout, prendre et assumer des décisions complexes dont beaucoup auront un impact immédiat sur la vie des personnes dont vous aurez la responsabilité.

Ne l'oubliez jamais.

Vous serez enfin des serviteurs de l'Etat avec toute la richesse que cela apporte et toute l'humilité que cela impose et qui vous a été rappelé par les deux préfets que vous avez rencontrés cette semaine.

Par cette carrière qui s'ouvre à vous, vous avez décidé de faire passer la recherche de l'intérêt général, le sens du service public devant le confort d'une vie professionnelle plus classique et plus stable qui impacterait moins vos vies personnelles.

Mais gardez à l'esprit votre équilibre personnel, prenez le temps, faites les efforts pour vous ménager et ménager vos proches et vos familles. Construisez cet équilibre en vous investissant autant que vos missions l'exigent, en étant ambitieux et volontariste, mais en cloisonnant et protégeant vos vies personnelles et familiales.

Soyez également fiers, comme vos proches le sont sans aucun doute, des choix que vous avez faits, de la ténacité qui vous a amenés à suivre des études longues, à passer et réussir un concours exigeant et à suivre une scolarité dense, ici à Agen, tout comme vous devez être fiers, pour les internes, d'avoir eu le courage de faire évoluer vos carrières, de vous remettre en question et de sortir de vos zones de confort pour replonger dans une formation de très haut niveau en sacrifiant parfois une partie de vos vies personnelles.

Mais soyez également conscients que votre formation ne se termine pas aujourd'hui, vous n'êtes qu'au début d'un processus de professionnalisation beaucoup plus long qui exigera de vous de l'ouverture d'esprit et qui imposera que vous cultiviez constamment le doute et que vous fassiez preuve de l'intelligence nécessaire à la prise de recul.

Restez ainsi toujours humbles, sans certitude définitive, doutez de toutes vos décisions avant de les prendre, pour mieux les assumer ensuite, continuez à voir l'univers professionnel dans lequel vous évoluez comme un univers extra-ordinaire, au sens premier du terme, ne vous

habituez jamais au fonctionnement dégradé, aux écarts, à la médiocrité et ne tombez pas dans la facilité et le confort de l'habitude.

Vous serez les directeurs, DSP et DPIP, que vous allez vous-même construire et nous savons, pour dorénavant bien vous connaître, que vous disposez de toutes les qualités pour réussir à être des patrons droits, bienveillants et respectés.

Vos deux formations, bien qu'en parallèles, ont nécessairement été différentes même si nous avons tenté de trouver des temps de formation communs et d'échanges, dès les premiers jours, face à ce même drapeau et jusqu'à cette journée de gala en votre honneur.

Vous devrez maintenant nécessairement travailler en équipe, cultiver la pluridisciplinarité et la transversalité et cela devait débiter à l'école.

Je dois à ce titre vous remercier et vous féliciter pour l'excellente relation que vous avez créée entre vos deux promotions, prouvant, si besoin, votre maturité et votre capacité d'ouverture.

A vous, élèves directeurs des services pénitentiaires de la 52^{ème} promotion, vous partez tous cette année sur des postes de directeurs de détention et j'en suis heureux. Vous pourrez ainsi continuer votre formation et vous forger au rythme de la corsive.

Appuyez vous sur vos collaborateurs, écoutez vos collègues et votre hiérarchie, mais gardez votre regard critique et constructif et alors je n'ai aucun doute sur vos capacités à répondre aux exigences de vos missions.

La scolarité que vous avez suivie et menée a été de très bonne qualité. Nous vous avons demandé sans doute un peu plus qu'à vos prédécesseurs et vous avez su répondre positivement.

Je tiens aussi à vous remercier et à vous à féliciter pour le travail que vous avez mené dans le suivi et l'animation des modules du tronc commun de l'INSP avec un appréciable degré d'autonomie. Vous avez été des acteurs dont tout le monde a loué l'investissement et la qualité et vous avez fait honneur à votre corps, à l'école et à votre administration.

Vous êtes maintenant statutairement des hauts fonctionnaires, cela doit vous obliger à l'excellence en toute circonstance, à une ouverture d'esprit importante, à une connaissance fine de l'organisation et de l'architecture de l'Etat et à cultiver les relations institutionnelles autour de vos établissements.

A vous, élèves directeur pénitentiaires d'insertion et de probation, vous le savez votre statut est en cours de révision et vous savez le DAP très attentif à celui-ci, mais le statut n'est ni une fin en soi ni un tout.

Vous serez et vous êtes d'ores et déjà des acteurs essentiels et identifiés comme tel dans l'ensemble des services et des départements, et je parle en connaissance de cause. N'ayez aucun doute ni sur l'attention que l'administration pénitentiaire vous porte ni sur l'estime que vos partenaires institutionnels ont de vous.

Vos responsabilités au sein de services complexes à gérer, parfois en difficulté, sont immenses tant vis-à-vis de vos collaborateurs que vis-à-vis de la population pénale dont vous devrez assurer le suivi, l'accompagnement et le contrôle. Votre métier, peut être encore méconnu, n'en est pas moins un métier essentiel à notre société et non moins passionnant.

Je tiens également à vous remercier pour votre positionnement et votre comportement qui ont été salués par tous. Vous devrez dorénavant trouver cet équilibre complexe entre votre statut de stagiaire et les attentes de vos collaborateurs et de votre hiérarchie. N'hésitez pas à venir vers nous, à solliciter votre mentor, nous saurons vous aider et vous répondre.

A vous tous, soyez constamment fiers et dignes de vos choix professionnels, même dans les moments les plus compliqués voire tragiques qu'inévitablement vous vivrez, même au milieu des embêtements quotidiens qui seront votre lot, dès votre prise de poste d'ici quelques jours.

Vous êtes l'avenir l'administration pénitentiaire, vous serez les garants de la bonne exécution de nos missions et les moteurs du changement, alors soyez ambitieux, ambitieux pour votre structure et votre service, pour votre administration et pour vous-même.

Il me revient dorénavant à vous souhaiter bon vent, nous continuerons à vous suivre et à vous accompagner autant que besoin et un peu plus que pour vos prédécesseurs dans les mois qui viennent.

Cette école restera toujours la votre.

A très bientôt chers collègues