

Madame le maire de Boé,

Madame l'adjointe au maire d'Agen,

Madame la conseillère départementale,

Monsieur le procureur général, monsieur le premier président de la Cour d'appel d'Agen,

Monsieur le sous directeur de la sécurité pénitentiaire représentant le directeur de l'administration pénitentiaire,

Madame la directrice interrégionale des services pénitentiaires de Bordeaux,

Monsieur le préfet, monsieur l'ambassadeur, monsieur le directeur, cher Bernard Prévost

Cher Georges Vin, ancien directeur de l'ENAP,

Mesdames et messieurs civils et militaires en vos grades et qualités,

Mesdames et messieurs,

Chers collègues de la 15^e promotion de directeurs pénitentiaires d'insertion et de probation et de la 51^e promotion de directeurs des services pénitentiaires,

Chers élèves de la 27^e promotion de conseillers d'insertion et de probation, de la 213^e promotion de surveillants et élèves de la prépa' talents,

Bonjour à tous,

C'est toujours avec une réelle émotion teintée d'une non moins réelle fierté que nous procédons à une cérémonie de fin de promotion mais aussi avec gravité et la solennité qui sied à un tel événement.

Fierté et émotion tout d'abord de vous avoir accompagnés pendant de longs mois, de vous avoir transmis les clés et les outils essentiels de vos futures missions, de vous avoir vu évoluer, douter et cheminer et de vous voir dorénavant prendre le chemin de vos affectations afin d'assumer les responsabilités pour lesquelles vous avez tant travaillé depuis de nombreuses années. C'est une nouvelle étape de votre vie professionnelle, de votre vie tout court, que vous franchissez et nous sommes heureux de vous y avoir accompagnés.

Je profite de cet instant pour saluer et remercier l'ensemble des personnels de l'école qui vous ont suivis, qu'ils soient personnels en charge de la formation mais également personnels administratifs chargés des fonctions support, personnels techniques chargés de faire que cette école fonctionne en chaque instant, personnels en charge des actions culturelles, de la médiathèque ou de la recherche qui font, tous, que cette école est ce si bel outil à la disposition des milliers d'élèves et de stagiaires que nous accueillons tous les ans.

Je tiens également, et plus spécifiquement, à remercier l'unité des directeurs dirigée par Laurent Cousson accompagné de Laurence Soullié, unité qui a toujours été présente à vos côtés et dont je connais et apprécie l'investissement et l'engagement.

Mais gravité également, car les missions qui seront les votre sont, sans conteste, parmi les plus complexes qui soient, parmi les plus variées, des missions qui exigeront de vous des qualités rares, d'autorité et de rigueur, d'humanisme et d'empathie, de travail et de professionnalisme.

Vous serez des marqueurs, des références, des guides, vous serez les premiers critiqués et les derniers remerciés, vous serez responsables de vos équipes et de vos structures quels que soient les événements, les plus heureux comme les plus dramatiques.

Vous devrez exécuter les décisions judiciaires tout comme celles de votre autorité hiérarchique et en rendre compte, mais vous devrez, aussi et surtout, prendre et assumer des décisions complexes dont beaucoup auront un impact immédiat sur la vie des personnes dont vous aurez la charge.

Vous serez sous le feu des projecteurs en cas d'incidents mais plus rarement mis en valeur quand tout fonctionne pour le mieux.

Vous serez des serviteurs de l'Etat avec toute la richesse que cela apporte et toute l'humilité que cela impose.

Vous serez des patrons et devrez avoir chevillé au corps, en toutes circonstances, la volonté de servir la République et la Justice.

Les choix de carrière que vous avez faits sont admirables et éminemment respectables car vous avez décidé de faire passer la recherche de l'intérêt général devant le confort d'une vie professionnelle plus classique.

Vous avez choisi des métiers de direction qui imposeront de vous une exemplarité sans faille et une disponibilité qui impacteront nécessairement vos vies personnelles.

Mais prenez également le temps, faites les efforts pour vous ménager et ménager vos proches et vos familles. Construisez votre équilibre et ne faites pas l'erreur que beaucoup font, d'être un pénitencier concentré de jour comme de nuit, 365 jours par an.

Soyez fiers, comme vos proches doivent l'être, des choix que vous avez faits, de la ténacité qui vous a amenés à suivre des études longues, à passer et réussir un concours exigeant et à suivre une scolarité dense, ici à Agen, tout comme vous devez être fiers, pour les internes, d'avoir eu l'envie et le courage de faire évoluer vos carrières, de vous remettre en question et de sortir de vos zones de confort pour replonger dans une formation de très haut niveau en sacrifiant parfois une partie de vos vies personnelles.

Mais soyez également conscients que votre formation ne se termine pas aujourd'hui, vous n'êtes qu'au début d'un processus de professionnalisation beaucoup plus long qui exigera de vous de l'ouverture d'esprit et qui imposera que vous cultiviez le doute, le questionnement

permanent et que vous fassiez preuve de l'intelligence nécessaire à la prise de recul et de hauteur.

Restez donc toujours humbles, sans certitude définitive, doutez de toutes vos décisions avant de les prendre, pour mieux les assumer ensuite, continuez à voir l'univers professionnel dans lequel vous évoluez comme un univers extraordinaire, au sens premier du terme, ne vous habituez jamais au fonctionnement dégradé, aux écarts, à la médiocrité et ne tombez pas dans la facilité et le confort de l'habitude.

Vous serez les directeurs, DSP et DPIP, que vous allez vous-même construire et pour vous avoir côtoyés ces derniers mois, je ne doute pas que vous réussirez à être des patrons droits, bienveillants et respectés.

DSP et DPIP donc, deux métiers, deux recrutements, deux promotions, deux corps mais une même mission de direction au service d'un même objectif :

- Mettre en œuvre des décisions rendues au nom du peuple français,
- Donner du sens à la peine en assurant l'exécution des décisions pénales, en renforçant la sécurité de nos concitoyens et en permettant la réinsertion de chaque condamné.

Vos deux formations, bien qu'en parallèles, ont nécessairement été différentes même si nous avons tenté de trouver des temps de formation communs et d'échanges car vous devrez nécessairement travailler en équipe, cultiver la pluridisciplinarité et la transversalité et cela devait débiter à l'école.

A vous, élèves directeurs des services pénitentiaires de la 51^e promotion, vous avez été les premiers à rentrer dans le tronc commun des écoles de services publics coordonné par l'INSP. Vous savez que cette intégration dans ce processus d'acculturation commune aux futurs hauts fonctionnaires de l'Etat n'était pas gagnée d'avance et vous avez sans doute un peu essuyé les plâtres ici ou là, mais je ne doute pas que cette intégration, qui n'est pas terminée puisque vous aurez, dans quelques semaines, une session de regroupement, vous a été des plus bénéfique.

Je tiens aussi à vous remercier et à vous à féliciter pour le travail que vous avez mené pour coconstruire certains des modules de ce tronc commun. Vous avez été des acteurs dont tout le monde a loué l'investissement et la qualité et vous avez fait honneur à votre corps, à l'école et à votre administration.

Vous êtes maintenant statutairement des hauts fonctionnaires, cela doit vous obliger à l'excellence en toutes circonstances, à une ouverture d'esprit importante, à une connaissance fine de l'organisation et de l'architecture de l'Etat et à cultiver les relations institutionnelles autour de vos établissements.

A vous, élèves directeurs pénitentiaires d'insertion et de probation, votre statut est en cours de révision et je sais le DAP très attentif à celui-ci, mais le statut n'est ni une fin en soi ni un tout, vous serez et vous êtes d'ores et déjà des acteurs essentiels et identifiés comme tel dans l'ensemble des services et des départements et je parle en connaissance de cause. N'ayons aucun doute ni sur l'attention que l'administration pénitentiaire vous porte ni sur l'estime que vos partenaires institutionnels ont de vous.

Vos responsabilités au sein de services complexes à gérer, parfois en difficulté chronique, sont immenses tant vis-à-vis de vos collaborateurs que vis-à-vis de la population pénale dont vous devrez assurer le suivi, l'accompagnement et le contrôle. Votre métier, peut être méconnu, n'en est pas moins un métier essentiel à notre société et non moins passionnant.

Votre travail pour les états généraux de la Justice, comme celui vos collègues DSP, a été remarquable et je dois témoigner de votre comportement exemplaire durant cette année de scolarisation mêlant disponibilité, dynamisme et enthousiasme.

Par ce comportement, vous avez d'ores et déjà prouvé que vous saurez vous montrer digne de vos futures responsabilités et ce fut pour nous un plaisir de vous accompagner et de vous suivre.

Vous m'avez, tous, déjà entendu le dire à plusieurs reprises, non pas pour vous convaincre ou me convaincre mais bien parce que c'est une réalité et un constat dressé au contact d'autres administrations, d'autres ministères, vous travaillez, nous travaillons, pour une belle et grande administration, au profit de missions éminemment nobles, absolument essentielles à notre pacte républicain, à toute vie collective et sociétale apaisée.

Soyez ainsi constamment fiers et dignes de vos choix professionnels, même dans les moments les plus compliqués voire tragiques qu'inévitablement vous vivrez, même au milieu des embêtements quotidiens qui seront votre lot à tous, dès votre prise de poste d'ici quelques jours.

Vous êtes l'avenir l'administration pénitentiaire, vous serez les garants de la bonne exécution de nos missions et les moteurs du changement, alors soyez ambitieux, ambitieux pour votre structure et votre service, pour votre administration et pour vous-même.

Il me revient dorénavant à vous souhaiter bon vent, nous serons, autant que besoin, à votre disposition pour vous aider et vous répondre. Cette école restera toujours la vôtre.

A très bientôt